



Medio Ambiente

Groupe FCC

1. **Éléments clé du Groupe FCC**
2. **Chiffres d'affaires et résultats de 2018, 2019 et 2020**
3. **Un modèle d'entreprise diversifiée**
4. **Sa position de leader dans tous les domaines**
5. **Présence internationale**
6. **L'offre intégrée**
7. **La création de valeur**
8. **Structure de Gouvernement Corporatif**
9. **L'équipe de direction**



Groupe FCC

1.1. Les éléments clés du groupe FCC



Plus de **120 ans**
d'expérience



Plus de
65.000
employés



Opérations dans
plus de **30 pays**,
47% des recettes de marchés internationaux



Très haute
stabilité des recettes



Leader en services
environnementaux,
eau et développement
d'infrastructures



9,026 M€ en chiffre d'affaires
1.530 M€ EBITDA en 2023



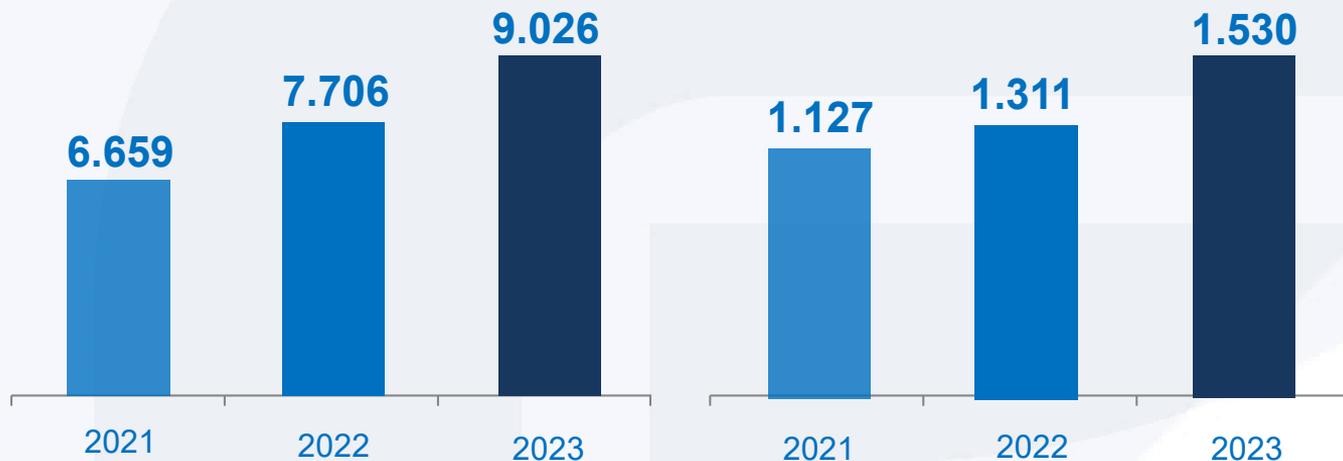
Offre intégrée de services

Groupe FCC

1.2. Chiffres clés 2023

Chiffre d'affaires

EBITDA



+ 65.000
personnes



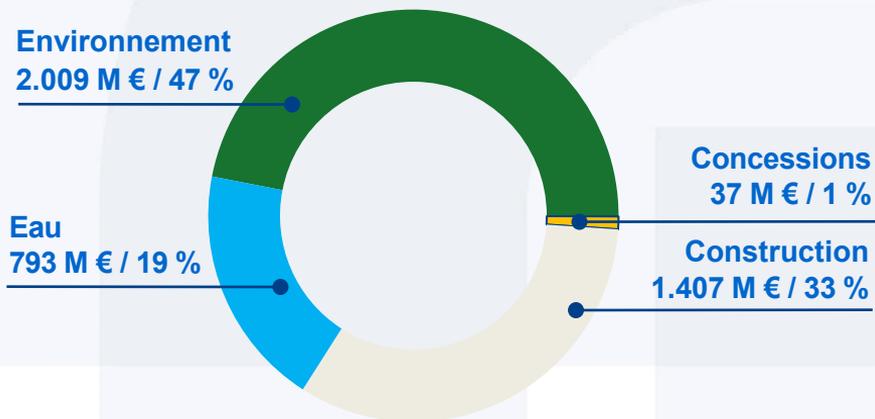
Portefeuille * (31 dic.2023)

41.485 M€

*Environnement, eau, construction

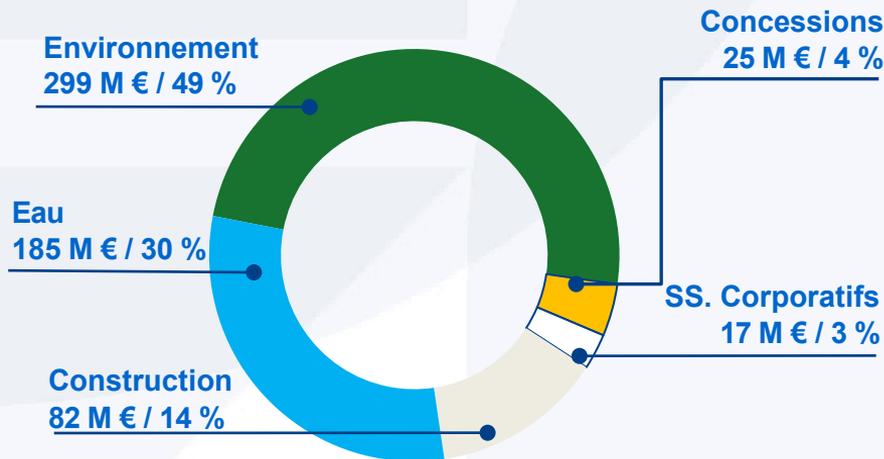
Recettes par activité / 1S2024

Total: 4.237 M €



Résultats par activité / 1S2024

Total: 608 M €





Environnement

- Collecte de déchets
- Nettoyage voirie
- Traitement des déchets Municipaux et recyclage
- Entretien d'espaces verts
- Maintenance de réseaux d'égout
- Nettoyage et maintenance intégrale de bâtiments et d'installations
- Traitement de déchets industriels et recyclage
- Récupération de sols pollués



Eau

- Concessions municipales por la gestión du service public du cyle
- Concessions d'infrastructures dans le cadre de contrats de type BOT
- Services O&M
- Modèles CPE



Construction

- Travaux civil
- Travaux ferroviaires
- Édification industrielle
- Concessions
- Maintenance d'infrastructures
- Construction de préfabriqués
- Image corporative

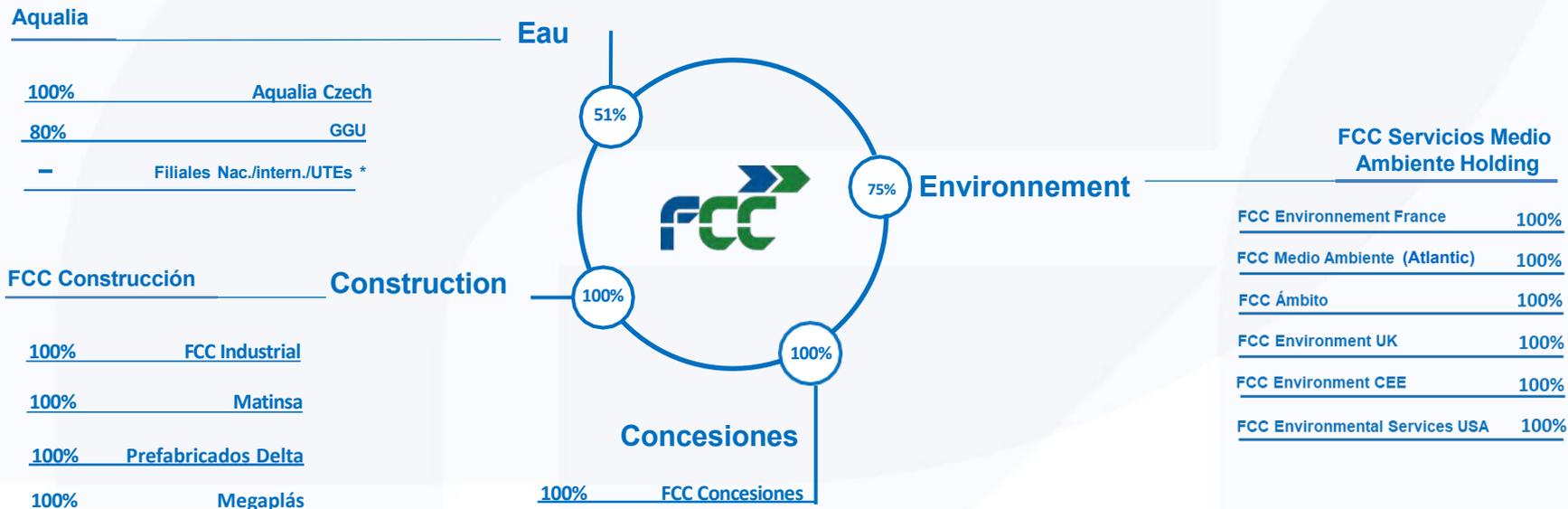


Concessions

- Infrastructures routières
- Transport urbain
- Infraestructuras sociales
- Otras infraestructuras

Groupe FCC

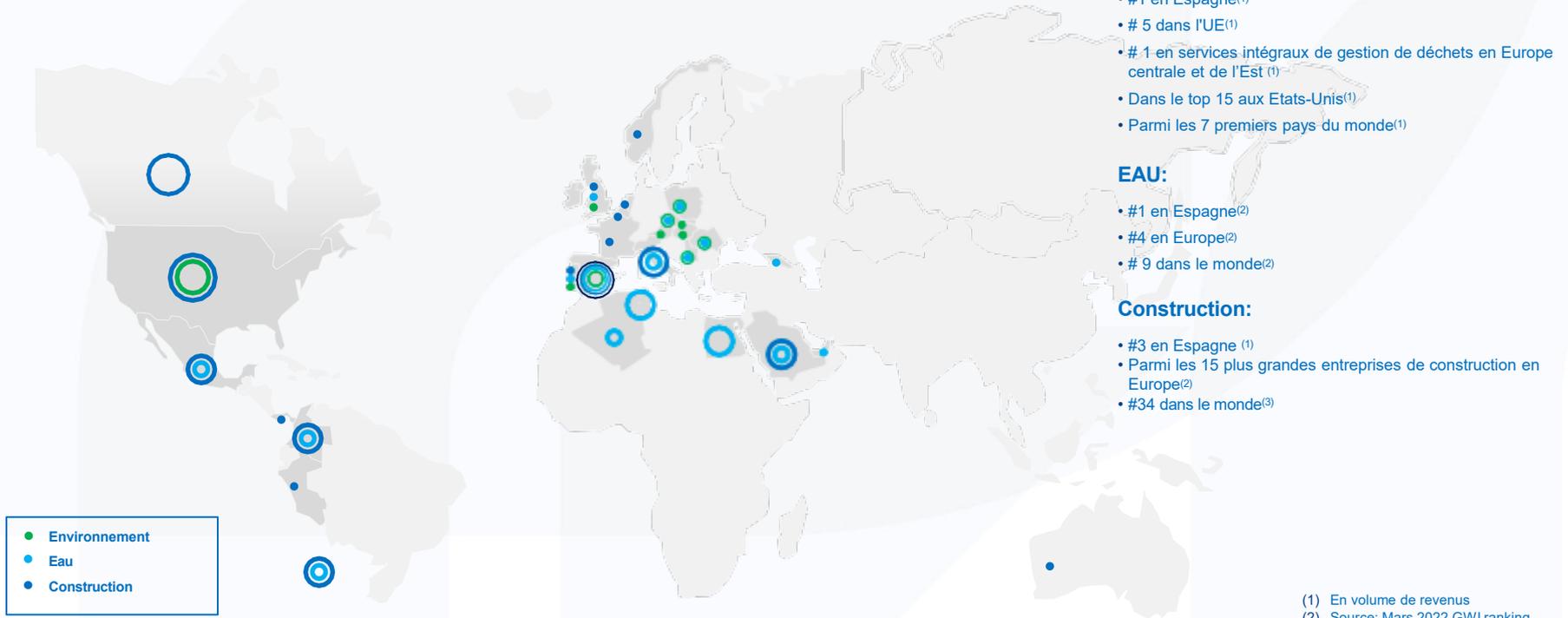
1.3. Notre modèle d'entreprise diversifiée



* Pourcentage de parts diverses

Groupe FCC

1.4. Position de leader dans tous les domaines



Environnement:

- #1 en Espagne⁽¹⁾
- # 5 dans l'UE⁽¹⁾
- # 1 en services intégraux de gestion de déchets en Europe centrale et de l'Est ⁽¹⁾
- Dans le top 15 aux Etats-Unis⁽¹⁾
- Parmi les 7 premiers pays du monde⁽¹⁾

EAU:

- #1 en Espagne⁽²⁾
- #4 en Europe⁽²⁾
- # 9 dans le monde⁽²⁾

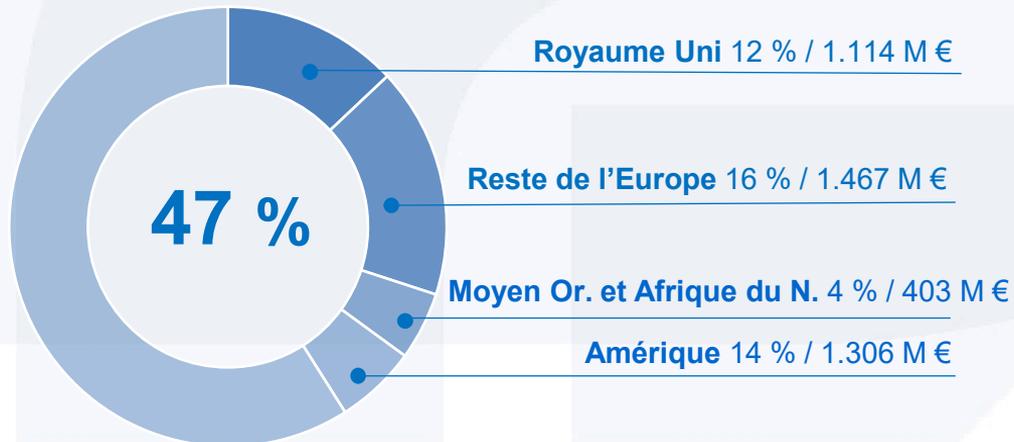
Construction:

- #3 en Espagne ⁽¹⁾
- Parmi les 15 plus grandes entreprises de construction en Europe⁽²⁾
- #34 dans le monde⁽³⁾

(1) En volume de revenus
(2) Source: Mars 2022 GWI ranking
(3) ENR Top 250 Contractors

Recettes internationales 2023

Total : 4.290 M €



Portefeuille international*

23.848 M € (31 dic. 2023) (3 ans)

*57,3 % du Total

Technologie avancée

- Technologie propre pour la collecte de déchets et le nettoyage de la voirie.
- Leader en systèmes de recyclage et valorisation énergétique des déchets.
- Experts dans l'apport de solutions dans toutes les phases du cycle intégral de l'eau pour tous les usages: humain, agricole et industriel, et pour tous les besoins des entités et organismes publics et privés.
- Spécialistes en ponts et ports de grande complexité technique
- Procédés innovateurs pour les lignes à grande vitesse, les métros et les tunnels.
- Spécialistes en projets « clé en main » dans le secteur industriel.

Activité dans toute la chaîne de valeur



Technologie avancée et offre intégrée de produits et services à haute valeur ajoutée dans toutes les branches d'activité

Notre position en tant que leader renforce notre aptitude pour exploiter la demande de nos activités



Environnement

- Prévisions positives à long terme en raison de tendances environnementales et de régulation. Le paquet d'économie circulaire de la Commission Européenne prévoit d'exiger aux états membres de recycler au moins 55% des déchets municipaux en 2025 et 65% en 2035, et 10% dans les décharges pour 2035
- Nouvelles opportunités offertes par les réformes prévues en Espagne sur le recyclage et le compostage 2023
- Potentiel organique d'expansion internationale, en particulier en Amérique, au Royaume-Uni et dans certains pays d'Europe centrale et orientale



Eau

- Perspectives positives à long terme en raison de l'évolution de la réglementation, des considérations environnementales et des lacunes en matière d'infrastructures hydrauliques
- Une croissance et une expansion internationales qui répondent aux besoins mondiaux en matière d'eau propre et d'assainissement pour tous, avec le personnel et la technologie adéquats
- Potentiel de croissance en Europe, sélectivement dans la région MENA et les Amériques



Construction

- Les lacunes persistantes en matière d'infrastructures sur certains marchés offrent des avantages supplémentaires
- Potentiel de croissance en Espagne lié à l'énergie propre, à l'efficacité et aux installations connexes



Concessions

- Une expansion sélective basée sur la demande de partenariats public-privé dans de nouveaux projets d'infrastructures de transport et d'équipements publics
- Positionnement géographique prédominant dans les juridictions consolidées dans lesquelles le groupe opère



Expérience
Plus de **120 ans d'expérience**
En générant de la valeur pour les personnes



Internationalisation
Présents dans plus de **30 pays**



Innovation et capacité technologique
Plus de **13,5 millions** d'euros investis dans la R&D&I et les percées pour optimiser l'efficacité, relever les défis numériques et promouvoir des solutions pratiques et durables.



Professionalisme
Plus de **65.000 professionnels** spécialisés dans différentes branches



Préservation de l'environnement
Plus de **100,5 millions** d'euros destinés à la prévention des risques environnementaux. Systèmes de gestion environnementale certifiés selon **UNE-EN ISO 14001** dans toutes les branches d'activité



Qualité
Systèmes de gestion qualité certifiés selon **UNE-EN ISO 9001** dans toutes les branches d'activité

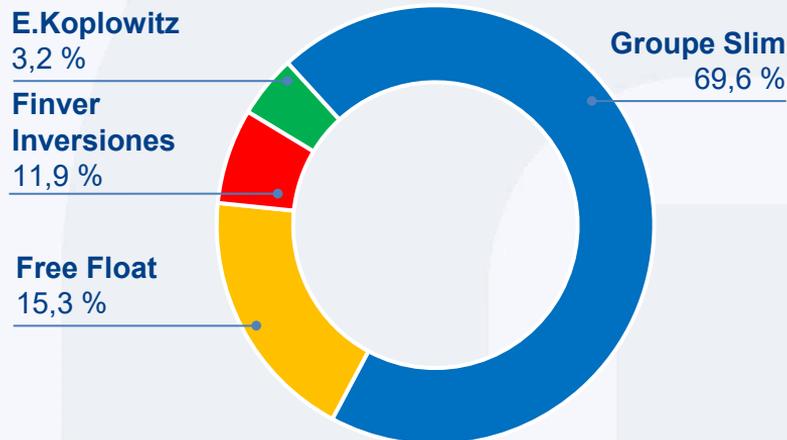


Développement local
Plus de **5,5 millions** d'euros destinés à des projets pour le développement local en 2023



Sécurité et Santé
Systèmes de gestion risques du travail certifiés selon **ISO 45001** dans toutes les branches d'activité

Structure de l'actionariat*



Composition du Conseil

11 membres :

- 8 administrateurs propriétaires
- 2 administrateurs indépendants
- 1 directeur executif

Commissions du Conseil d'Audit et de Rémunérations :

- Présidées par des administrateurs indépendants
- Majorité d'administrateurs indépendants

Groupe FCC

1.9. L'Équipe de direction



Présidente FCC Esther A. Koplowitz

Directeur général Pablo Colio Abril

Branches d'activité

Environnement

Íñigo Sanz Pérez

Eau

Santiago Lafuente Pérez-Lucas

Construction

Pablo Colio Abril

Concessions

Ramón Gómez Andrío

FCC Medio Ambiente

1. **Activités**
2. **Principales caractéristiques**
3. **Création de valeur**
4. **Principaux chiffres**
5. **Structure d'activité**
6. **Présence internationale**
7. **Leader mondial**
8. **Engagés dans l'innovation**
9. **Engagés dans l'inclusion**
10. **Engagés dans la préservation de l'environnement**
11. **Adjudications et principaux projets**



FCC Medio Ambiente

2.1. Les activités de FCC Environnement



Collecte de déchets



Nettoyage des voies



Traitement et recyclage
de déchets municipaux



Conservation espaces
verts



Maintenance des égouts



Déchets industriels et
récupération de sols

FCC Medio Ambiente

2.2. Caractéristiques principales



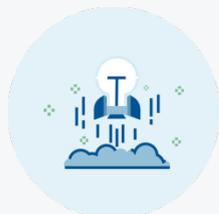
Prestation de services
au public
depuis 1911



**Parmi les 7
premiers du monde**



Service pour
plus de
**67 millions
de citoyens**



Parc de véhicules
technologiquement
**le plus avancé
du monde**

avec près de **20.000** unités



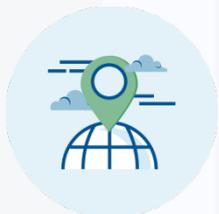
Plus de **800 installations**
de traitement, recyclage et
élimination de déchets



Certificat **ISO 50001**
en Gestion Énergétique
Intégrale



Gestion de
**24,7 millions de
tonnes**
de déchets par an



Présence dans près
de **5.400
communes**



**3.645 véhicules
écologiques**
(GNC, électriques
hybrides et Bi Power)



Plus de
**48.000
employés**



Insertion professionnelle
groupes défavorisés

2.3. Création de valeur

Notre position de leader renforce notre aptitude pour exploiter la demande de nos activités

FCC Medio Ambiente



- Le paquet d'économie circulaire de l'Union Européenne exige aux états membres de recycler au moins 50% des déchets municipaux en 2020, 55% en 2025 et 65% en 2035, et un maximum de 10% dans les décharges pour 2035.
- La transposition des différentes directives de l'UE sur les déchets et le recyclage, et le développement des nouveaux plans régionaux de gestion en recyclage, incinération et compostage, ouvrent un vaste champ d'opportunités de croissance en Espagne.
- Engagés à lutter contre le changement climatique et à accomplir les Objectifs de Développement Durable de l'agenda 2030 de l'ONU
- Potentiel de croissance organique internationale (Royaume Uni, Amérique, Europe Centrale)

FCC Medio Ambiente

2.4. Principaux chiffres / 2023

Chiffre d'affaires

EBITDA



48.469
personnes



Portefeuille (31 dic. 2023)

13.328 M €

Chiffres en millions d'euros

FCC Medio Ambiente

2.5. Les filiales de FCC Environnement



Atlantic:

FCC Medio Ambiente España

FCC Environment Portugal

FCC Environnement France

FCC Ámbito
(Déchets industriels)

Divisions Internationales:

Royaume-Uni

Europe Centrale et de l'Est

EE. UU.

- **2023 : 1.874 M € Chiffre d'affaires (54,92 % de la région) ; 314,7 M € EBITDA**
- Leader sur le marché espagnol
- Plus de 110 ans d'expérience en gestion de déchets et services urbains
- Développement technologique et innovation
- Leader sur le marché espagnol
- Forte présence au Portugal
- **2023 : 1.737,2 M € Chiffre d'affaires (45,08 % de la région) ; 250,3 M € EBITDA**
- FCC Environment UK
- FCC Environment CEE
- FCC Environmental Services

FCC Medio Ambiente

2.6. Présence internationale



FCC
Environmental Services



USA



FCC
Environnement

Royaume Uni

France

Espagne

Portugal



FCC
Ámbito



FCC
Medio Ambiente

Rep. Tchèque

Pologne

Slovaque

Hongrie

Roumanie

Autriche

Serbie



FCC
Environment

Recettes internationales 2023

Total : 1.767 M €

46 %

Royaume-Uni 20 % / 779 M €

Europe Centrale
16 % / 607 M €

USA et autres
10 % / 381 M €



Portefeuille international*

(31 dec. 2023) **4,938 M €** (1,3 ans)

*38 % du Total

Expérience

Parmi les sept meilleures entreprises du monde, nous avons prêté des services pendant **plus de 110 ans**

Intégral

Nous offrons un **large éventail de services environnementaux**, allant de la Collecte d'Ordures Ménagères aux systèmes de Traitement de Déchets et recyclage les plus avancés

Innovation

Avec des ressources de R+D+i internes qui nous permettent d'offrir les solutions les plus novatrices à nos clients.
23 projets enregistrés jusqu'à présent dans le **système** interne de **R+D+i certifié UNE 166002**

Développement durable

Engagement avec les villes d'offrir des **solutions sociales, économiques et environnementales durables**

Services Intelligents

Nous aidons les villes à être plus **efficaces et performantes** dans l'usage des ressources, plus **durables** et plus **responsables socialement**

Incinération avec production d'énergie renouvelable

- 13 projets de valorisation thermique de déchets WtE
- 405 MWe de puissance électrique
- 3,5 millions de tonnes de capacité annuelle



Allington (Royaume-Uni)
550.000 t/a



Zistersdorf (Autriche)
154.000 t/a

Traitement Mécanique-Biologique à Grande Échelle



Écoparc de Barcelone

Une des plus grandes installations dans le monde

- En service depuis 2003
- **Installation** : Installations de recyclage, digestion anaérobie et compostage
- **Rendement** : 264.000 t/a
- **Population servie** : 542.000 hab.



Station Biométhanisation Las Dehesas

(Parc Tech. Valdemingomez / Madrid)

La plus grande installation de Digestion Anaérobie dans le monde

- Début du service : 2009.
- **Installation** : Digestion anaérobie (5 digesteurs x 3.600 m3)
- **Capacité de Traitement** : 220.000 tonnes/an (Input 100 % fraction organique sélective).
- **Population servie** : 3 millions d'habitants

FCC Medio Ambiente

2.7. Leader mondial

Services aux collectivités depuis 1911



Madrid, 1940
3 millions d'hab.



Valence, 1957
790.000 hab.



Barcelone, 1911
1,6 millions d'hab.



Saragosse, 1940
700.000 hab.



Bilbao, 1972
350.000 hab.

Énergie renouvelable dans les décharges sanitaires

- FCC récupère du biogaz de diverses décharges pour l'utiliser comme combustible renouvelable
- Programme de développement de plus de 100 MW d'énergie éolienne et photovoltaïque sur des décharges au Royaume-Uni



Capture de Biogaz



Aérogénérateurs



Panneaux
photovoltaïques

FCC Medio Ambiente

2.8. Engagés dans l'innovation



Collecteur 100 % électrique auto rechargeable
Madrid

50 ans de développement de la mobilité électrique

FCC Medio Ambiente développe depuis plus de 50 ans la technologie de la mobilité électrique et l'applique aux véhicules de services municipaux, aussi bien les légers que les lourds. Elle dispose aujourd'hui d'un parc en augmentation constante de 3.645 véhicules écologiques, dont 1.579 électriques et électriques auto-rechargeables, et 1.939 GNC (hybrides : GNC plus essence).



Station de recharge intelligente
Barcelona



Collecteur électrique compact
Tolède 1985

FCC Medio Ambiente

2.8. Engagés dans l'innovation

e-mobility : L'avenir des services municipaux c'est aujourd'hui

FCC Medio Ambiente a mis au point la **première plateforme-châssis industrielle d'e-mobility pour services municipaux**, une démarche décisive pour obtenir des villes plus intelligentes et durables :

- ✓ **Souplesse** : adaptable à toutes les fonctionnalités de service municipal et aux besoins de puissance et énergie
- ✓ **Efficace** : Performances et autonomie égales à celles d'un véhicule à combustion, mais qui consomme 50 % d'énergie en moins.
- ✓ **Véhicule Zéro Émission – Grande réduction empreinte CO₂**
- ✓ **Circulaire** : Composants 100% recyclables à vie utile prolongée.



Nouvelle plateforme d'e-mobility pour véhicules de services municipaux

- Lauréate des **Smart City Awards 2019** du SCEWC dans la catégorie « **Idée novatrice** »
- Lauréat de l'édition 2019/2020 des **European Business Environment Awards (EBAE Awards)** dans la catégorie Produit et/ou service.
- Décerné en tant que **Véhicule Industriel Écologique de l'Année 2021** dans la catégorie mixte des National Transport Awards.

FCC Medio Ambiente

2.8. Comprometidos con la innovación

Projet H2TRUCK

Recherche et Développement d'un Nouveau Véhicule Utilitaire Lourd pour les Applications Urbaines avec la Technologie Hybride Batterie-Pile à Combustible Hydrogène

- châssis-plateforme lourd à propulsion 100 % électrique.
- alimenté par un système hybride de piles à hydrogène et de batteries lithium-ion totalement respectueux de l'environnement.
- peut s'appliquer à tout véhicule ou équipement ou machine fournissant des services urbains, indépendamment du nombre et de la disposition des essieux ou de la carrosserie installée.



- **Présentation globale réussie** à la Smart City Expo World Congress 2024 à Barcelone.
- **Lauréat des Smart City Awards 2024** dans la catégorie « **Énergie et environnement urbain** »



Véhicule d'inspection pour le nettoyage des rues avec IA

Reconnaissance visuelle utilisant l'IA pour détecter les déchets déposés à l'extérieur des conteneurs

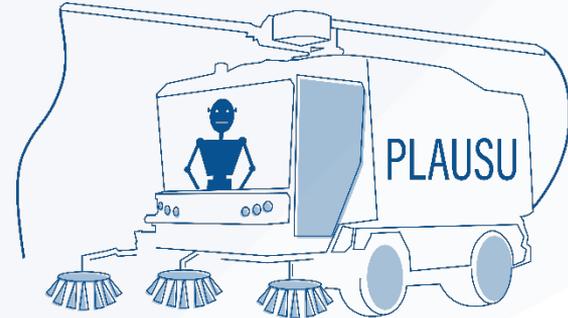
- développé par le département informatique et la succursale de Madrid en collaboration avec une entreprise spécialisée dans l'IA, Advisory Experts.
- l'alimentation en données par la vision artificielle, l'utilisation de capteurs visuels et le développement d'algorithmes basés sur l'IA et l'apprentissage automatique.
- réduction du temps moyen d'action de plus de 50 %, ce qui accroît l'efficacité.



Project PLAUSU

PLate-forme Autonome de Services Urbains (PLAUSU). Recherche et développement de technologies d'automatisation axées sur le fonctionnement autonome d'une plate-forme de services urbains pour les tâches de nettoyage.

- châssis-plateforme à propulsion 100 % électrique.
- véhicule dual de balayage et décapage.
- télécommande, positionnement GPS et détection LiDAR.



FCC Medio Ambiente

2.8. Engagés dans l'innovation

Projets d'économie circulaire

Récupération de matières premières essentielles à partir des déchets solides municipaux (DSM)



MINETHIC : Promouvoir la récupération et la valorisation des ressources minérales stratégiques pour la transition écologique. Dirigé par FCC Medio Ambiente l'objectif principal est de rechercher de nouvelles sources de matières premières non conventionnelles, à la fois industrielles et urbaines, couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur. De nouvelles technologies seront étudiées pour récupérer et valoriser les matières premières critiques (MPC) à partir des ressources minérales, des sous-produits et des flux de déchets, ainsi que l'intégration des technologies numériques, afin de promouvoir un approvisionnement durable, efficace et local en MPC.

FCC Medio Ambiente extraira le phosphore, le nickel et le cobalt présents dans les scories provenant de l'incinération des déchets municipaux solides et le phosphore du matériau biostabilisé issu du traitement biologique de la matière organique des déchets municipaux solides mélangés.

Valorisation des scories provenant de l'incinération des déchets solides municipaux

ECO2D4.0 (ZL-2023/00884) : Développement de solutions intégrées de revêtement routier utilisant les déchets prioritaires du Pays Basque et de l'écosystème pour le contrôle fonctionnel et environnemental des infrastructures routières. Projet cofinancé par le programme HAZITEK 2023 - Soutien à la R&D des entreprises du Pays Basque, en Espagne, auquel participe FCC Medio Ambiente et dont l'objectif est d'étudier de nouvelles applications pour la gestion des déchets, en particulier dans les cas où il existe peu de possibilités de valorisation, comme la ferrosite, les scories d'incinération et les sables de fonderie, bien que les déchets de broyage et les scories noires soient également pris en compte.

RSU4HOM : Développement de nouveaux produits de construction à partir de la récupération des scories d'incinération des déchets solides municipaux. Dirigée par le FCC Medio Ambiente et cofinancée par le programme HAZITEK 2022 - Programme de soutien à la R&D des entreprises du Pays basque. Son objectif est de minimiser l'impact environnemental généré par la mise en décharge des scories provenant de l'incinération de deux usines à Zubietta (Gipuzkoa). L'objectif est de récupérer ces déchets et de les intégrer comme agrégats pour la fabrication de produits de construction (béton, mortier et béton préfabriqué).



FCC Medio Ambiente

2.8. Engagés dans l'innovation

Projets d'économie circulaire

Combustibles renouvelables



Nouveaux matériaux, technologies et procédés pour la production, le stockage, le transport et l'intégration d'hydrogène renouvelable et de biométhane à partir de biodéchets (2021-2024). MIG-20211071. Des recherches ont été menées dans les laboratoires de l'université de Valladolid dans le but d'étudier le processus de fermentation obscure en utilisant les déchets de FORSU comme substrat. Une quantité considérable d'hydrogène a ainsi été obtenue à partir du biogaz total dérivé de chaque fermentation.

Combustibles renouvelables



LIFE LANDFILL BIOFUEL (LIFE18 ENV/ES/000256 : Gestion intégrale du biogaz provenant des décharges en vue de son utilisation comme carburant pour les véhicules) (2019-2022). L'étude du processus de fermentation obscure utilisant les déchets de la fraction organique comme substrat a permis d'obtenir une quantité considérable d'hydrogène à partir du biogaz total dérivé de chaque fermentation. Des véhicules légers et lourds ont parcouru respectivement plus de 30 000 et près de 40 000 kilomètres avec le biométhane produit à partir du biogaz de décharge.

Recyclage de plastiques



LIFE ZEROLANDFILLING (LIFE-2022-SAP-ENV 101114213 : Valoriser les déchets de décharge grâce à un processus innovant et intégré engagé dans l'économie circulaire). Projet LIFE dirigé par FCC Environment qui s'attaque à l'augmentation de la production de déchets urbains grâce à un système innovant de gestion et de revalorisation des déchets non recyclables, principalement des plastiques et des biodéchets. Le projet promet une solution durable, sans mise en décharge, avec une faible empreinte carbone et une économie circulaire, qui aura un impact environnemental et économique en Europe.

Recyclage de plastiques



PLASMIX (LIFE18 ENV/ES/000045 : Récupération des mélanges plastiques et recyclage des PP& PS à partir des déchets municipaux solides) (2019-2022). Ce projet, dirigé par FCC Environment, vise à démontrer la valorisation matérielle des plastiques mixtes issus des déchets municipaux (PP, PS et PSE) dans une usine semi-industrielle, Ecocentral, à Grenade (Espagne).

FCC Medio Ambiente

2.8. Engagés dans l'innovation

Projets d'économie circulaire

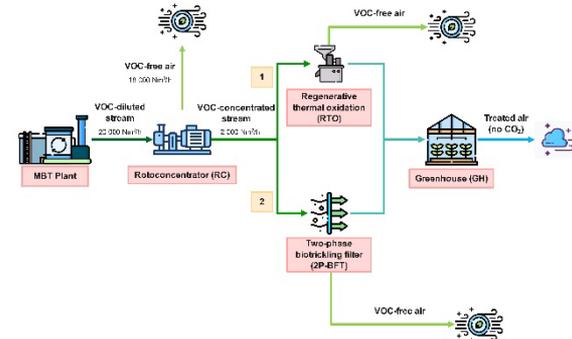
Atténuation de l'impact environnemental



LIFE ABATE (LIFE-2022-SAP-ENV 101113838) : Technologies compactes à hautes performances commercialisables pour la réduction des COV dans les usines de traitement des déchets de l'UE, réduisant les émissions de CO₂ et la consommation d'énergie. Le projet LIFE ABATE, partiellement financé par le programme LIFE, vise à améliorer la durabilité des installations de traitement mécanique des déchets biologiques (MBT) en démontrant les avantages d'une technologie innovante pour réduire les émissions de composés organiques volatils non méthaniques (COVNM) et de CO₂.

Ce procédé comprend une étape de concentration des composés organiques volatils COV par le rotoconcentrateur suivie d'une dégradation biologique ou thermique, réduisant les émissions de COVNM et les odeurs, réduisant la consommation d'énergie et utilisant le CO₂ émis pour favoriser la croissance des cultures en serre.

L'objectif ultime du projet est de réduire les émissions de COVNM et de CO₂, d'améliorer la santé et le bien-être de l'homme et de l'écosystème, tout en réduisant la consommation d'énergie par rapport aux systèmes actuels. La solution sera validée à l'échelle industrielle à l'Ecoparc 3 de Barcelone (Espagne) et reproduite à l'usine de biométhanisation de Las Dehesas à Madrid (Espagne). En 2023, les partenaires ont visité ces installations afin de déterminer l'emplacement optimal des prototypes..



FCC Medio Ambiente

2.9. Engagés dans l'intégration



Personnel de FCC Equal. Équipe du parc Vandel, Madrid

FCC Equal

- FCC Equal est un **Centre Spécial d'Emploi et Formation** qui s'est engagé à travailler pour l'intégration socio-professionnelle de groupes vulnérables en risque d'exclusion.
- Il cherche également à fournir des aptitudes, des capacités et des compétences pour leur développement professionnel au sein de l'entreprise.
- L'an dernier :
 - 219 offres d'emploi
 - 1423 candidats analysés
 - 439 personnes intégrées
- Actuellement, toute l'activité avec des entités spécialisées est canalisée à travers la **Fondation Incorpora**

FCC Medio Ambiente

2.10. Engagés dans la protection de l'environnement



Déversement de pétrole
de BP - USA



Dépollution de sols - Italie



Dépollution retenue de Flix
Espagne



Prestige – Déversement de pétrole
Espagne

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte des déchets et nettoyage des rues à Valence / Espagne

Renouvellement du contrat pour le lot 2. Depuis 1957 – 365.000 habitants, 200 véhicules et machines ECO et à Zero Emission, 550 personnes / 140.000 tonnes par an et 2,3 millions de m² de surface.

Portefeuille : 525,89 millions €. 15 ans

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte des déchets lot 1 (Zone Ouest) Madrid / Espagne

Rénovation. Depuis 1940 - 1M d'habitants, 209 véhicules ECO o Zéro Emission, 950 personnes / 390.000 tonnes par an. Portefeuille : 455 millions €. 6 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte des déchets et nettoyage des rues Zaragoza / Espagne

Rénovation. Depuis 1941 – 675.301 habitants, 270 véhicules électriques et GNV, 1.130 personnes / 252.000 tonnes par an.

Portefeuille : 615 millions €. 10 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte des déchets et nettoyage des rues à Barcelone / Espagne

Adjudication Zone Centrale et Ciutat Vella - Depuis 1915 - 572 véhicules, plus de 65 % électriques, 1.081 personnes, 593 km rues desservies / 268.000 tonnes par an.

Portefeuille : 830,87 millions d'euros. 8 + 2 ans.

FCC Medio Ambiente

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte des déchets et nettoyage des rues Manresa / (Barcelone, Espagne)

Rénovation - Depuis 1993 - 80.000 habitants, 54 véhicules, 145 personnes / 22.800 tonnes par an.

Portefeuille : 91,4 millions €. 10 ans.

FCC Medio Ambiente

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte des déchets, nettoyage des lieux publics et des plages à Vigo / Espagne

Renovación. Depuis 1989 - 300.000 habitants, 167 véhicules, plus de 50 % électrique ou ECO, 547 personnes / 2.303 km de rues desservies / 7.2 km de côtes / 118.703 tonnes par an.

Portefeuille : 366 millions €. 9 ans, 6 mois.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Complexe Environnemental Commauté de l'Est de Madrid, La Campiña - Loeches (Espagne)

Nouveau complexe environnemental de recyclage - 733.000 habitants attendus. 31 municipalités, 5 lignes de recyclage - 265.000 t/an. - 6.400 m² panneaux PHV – réduction 90.000 ton CO₂e/an
Investissement : 130 millions €

2.11. Adjudications et projets remarquables



Complexe Environnemental Las Calandrias / Jerez de la Frontera (Espagne)

Contrat de modernisation et d'exploitation. 18 mois d'exécution des travaux - 450.000 habitants / 260.000 tonnes par an. Investissement: 40,8 millions €. Portefeuille : 317 millions €. 20 ans.

FCC Medio Ambiente

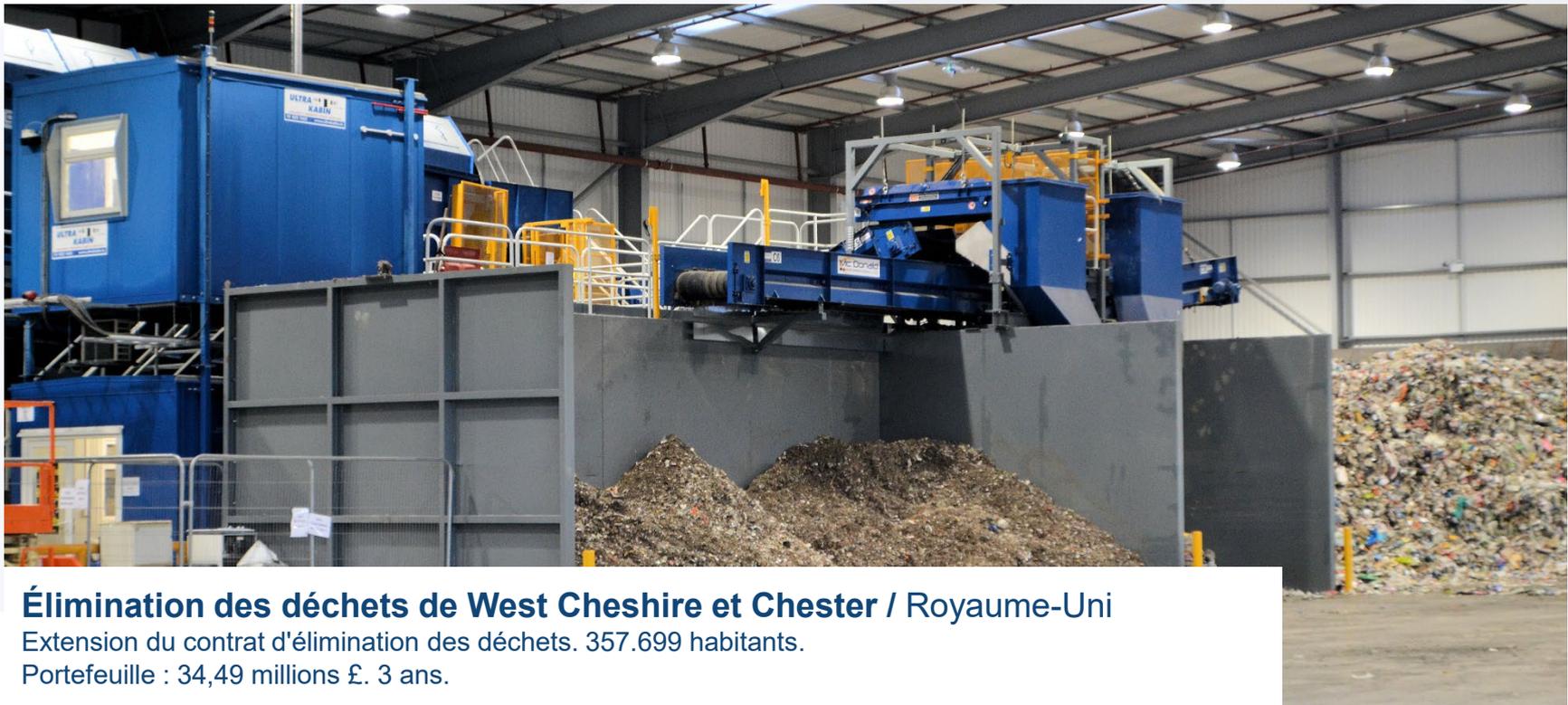
2.11. Adjudications et projets remarquables



Station de traitement mécanique-biologique Écocentrale / Grenade (Espagne)

Gestion intégrée des déchets. 919.700 habitants desservis. 174 communes. 5 lignes - Nouvelle ligne de traitement monodose. 3 moteurs de cogénération produisant 2 MWe. Auto-alimentation en énergie renouvelable générée par le biogaz de la décharge. 450.000 tonnes de déchets par an.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Élimination des déchets de West Cheshire et Chester / Royaume-Uni

Extension du contrat d'élimination des déchets. 357.699 habitants.

Portefeuille : 34,49 millions £. 3 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Rénovation du centre de recyclage de Foxhall, Suffolk / Royaume-Uni

Agrandissement du centre de recyclage de Foxhall. Augmentation de la capacité des véhicules, amélioration de l'accès et augmentation de la capacité. Traitement de 19 % du recyclage et des déchets du comté / 12.500 tonnes par an. Investissement : 7,8 millions £.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Station de récupération d'énergie 'Lostock' / Royaume-Uni

Développement d'une station de valorisation énergétique des déchets de 600.000 tonnes par an en partenariat avec Copenhagen Infrastructure Partners (CIP). Investissement de 480 £. En cours de construction.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Zero Waste : Édimbourg et Midlothian / Royaume Uni

Nouvelle usine de recyclage et de valorisation énergétique à Millerhill (Midlothian). Période d'exploitation de 25 ans. Gestion et traitement de 160.000 t/an. Capacité de production de 14,2 MW qui fournira de l'énergie pour 32.000 maisons.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Transport et valorisation des déchets dans le Tyrol occidental / Autriche

Transport ferroviaire et valorisation énergétique des déchets municipaux à l'usine de Zistersdorf pour l'association de traitement des déchets du Tyrol occidental. Portefeuille : 33 millions €. 5 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Gestion intégrée des déchets et recyclage pour IVECO / Vysoké Mýto (République tchèque)

Collecte, transport et traitement ultérieur de matières premières secondaires provenant de trois usines Iveco. Depuis 1998. Portefeuille : 6 millions €. 3 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Gestion intégrée des déchets pour Hyundai Motor Manufacturing

Czech s.r.o. / République tchèque

Collecte, transport, traitement de tous les déchets produits, y compris les matières premières secondaires. Portefeuille : 10,8 millions €. 3 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Contrats pour la collecte d'ARA dans plusieurs municipalités / Autriche

Collecte et transport séparés de matériaux d'emballage pour ARA (Altstoff Recycling Austria AG).
Portefeuille : 22 millions €. 5 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Le système intégré de gestion des déchets de Braila / Rumanía

Gestion de la station de transfert INSURATEI. 46.000 habitants / 5 000 tonnes par an.

Gestion et exploitation du centre de déchets intégré d'IANCA. 5.000 tonnes par an.

Portefeuille : 8,54 millions €. 7 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



Station de valorisation énergétique de « Zistersdorf » / Autriche

Capacité pour générer 14,5 Mw nets d'énergie électrique avec 155.000 t/an et avec une exportation annuelle d'énergie au réseau de 106.000 Mwh, suffisante pour 30.000 logements.

FCC Medio Ambiente

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte des déchets West Polk County / Floride (USA)

Rénovation. 200.000 habitants, 74.000 ménages. 38 véhicules GNC, construction d'une station-service
Investissement : 20 millions \$. Portefeuille : 155 millions \$. 5 + 1 + 1 ans.

FCC Medio Ambiente

2.11. Adjudications et projets remarquables



Collecte de déchets à Palm Coast / Floride (USA)

Adjudication. 90.000 habitants, 35 véhicules, 72 personnes. Investissement de 15 millions \$.

Portefeuille : 175 millions \$. 7 + 3 ans.

FCC Medio Ambiente

2.11. Adjudications et projets remarquables

Acquisition Premier Waste Services LLC / Dallas (USA)

Entreprise de collecte de déchets solides commerciaux dans la région métropolitaine de Dallas-Fort Worth depuis plus de 20 ans.

4.000 contrats, 59 véhicules.



Adquisición Houston Waste Solutions / Houston (USA)

Entreprise de collecte de déchets solides commerciaux dans la région métropolitaine de Houston. Possède et exploite une installation de transfert de déchets de construction et de démolition dans la ville. 3.000 clients, 40 véhicules.

FCC Medio Ambiente

2.11. Adjudications et projets remarquables

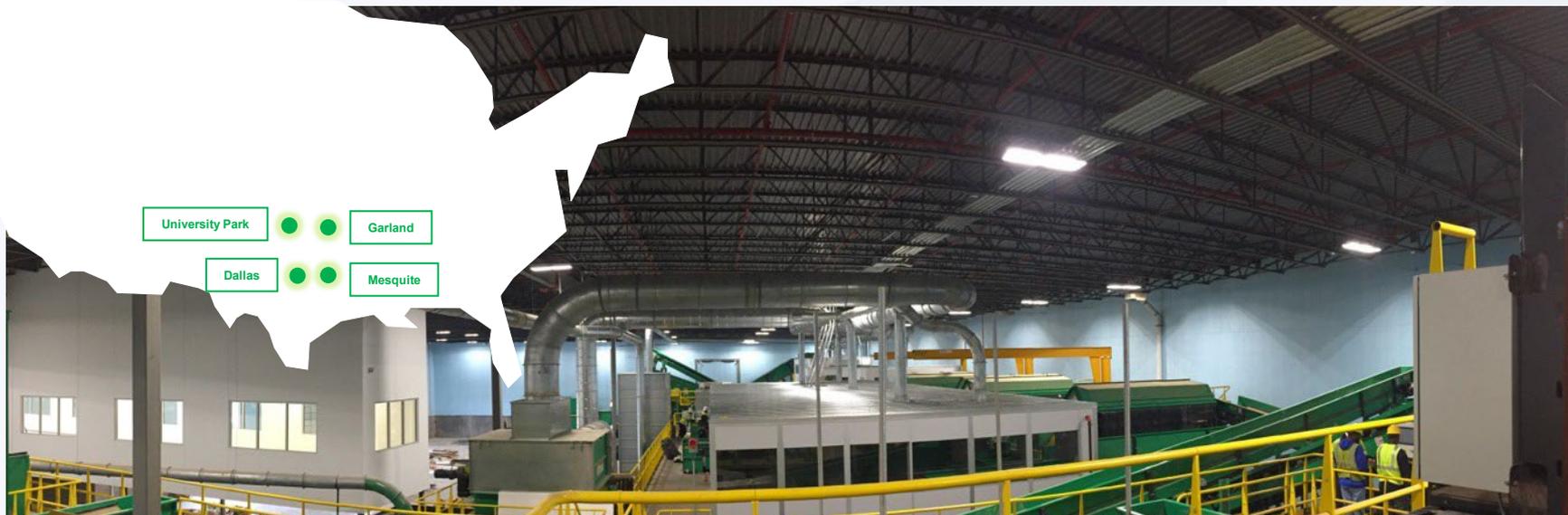


Complexe Environnemental dans le Comté de Placer / Californie (USA)

Construction et exploitation d'un complexe environnemental de 130 hectares. 115 personnes / 650.000 tonnes par an.

Portefeuille : 1,5 millions \$. 10 + 5 + 5 ans.

2.11. Adjudications et projets remarquables



University Park

Garland

Dallas

Mesquite

Station de tri et de recyclage / Dallas (Texas, USA)

Conception, financement, construction et exploitation. Délai d'exploitation : 25 ans.

Portefeuille : 300 m \$. 140.000 T de recyclables / an. **Meilleure installation de recyclage de l'année par la NWRA des États-Unis 2017.**

Gestion de recyclables dans les villes de Dallas, University Park, Garland, Rowlett et Mesquite (Dallas Metroplex Area)

FCC Medio Ambiente

2.11. Adjudications et projets remarquables



Station de tri et de recyclage / Houston (Texas, USA)

Conception, financement, construction et exploitation. Gestion de recyclables dans la ville de Houston, 2,3 millions d'habitants. **Meilleure installation de recyclage de l'année par la NWRA des États-Unis en 2020.** Jusqu'à 145.000 T de recyclables/an. Portefeuille : 250 millions \$. Délai d'exploitation : 15+5 ans.



Avis légal

- *Le présent document peut contenir des déclarations concernant l'avenir relatives à des intentions, des attentes ou des prévisions du Groupe FCC ou de sa direction à la date de sa rédaction, qui se réfèrent à divers aspects, tels que la croissance des diverses lignes d'activité, les résultats du Groupe FCC ou d'autres aspects relatifs à son activité et à sa situation.*
- *Ces déclarations d'avenir ou ces prévisions ne constituent pas, de par leur propre nature, des garanties d'un futur accomplissement car elles sont conditionnées par des risques, des incertitudes et d'autres facteurs importants, qui pourraient déterminer que les développements et résultats finaux diffèrent matériellement de ceux avancés dans ces intentions, attentes ou prévisions.*
- *Le présent document ne constitue pas une offre ou une invitation pour acquérir et souscrire des actions, conformément à ce qui est visé dans la Loi 24/1988, du 28 juillet, du Marché des Valeurs, dans le Décret Royal-Loi 5/2005, du 11 mars, et dans le Décret Royal 1310/2005, du 4 novembre, et leurs normes de développement.*
- *Ce qui est exposé dans cette déclaration doit être pris en compte par toutes les personnes et entités susceptibles de devoir prendre des décisions ou d'élaborer ou diffuser des avis concernant des valeurs, émis par le Groupe FCC. Elles sont toutes invitées à consulter la documentation et l'information publique communiquée ou enregistrée par le Groupe FCC auprès de la Commission Nationale du Marché des Valeurs.*
- *Ce document contient une information financière qui a été audité et élaborée conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).*